



Comung
UNIVERSIDADES
COMUNITÁRIAS - RS



PLANO
ESTRATÉGICO 2026-2030

FICHA CATALOGRÁFICA

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Plano estratégico Comung 2026-2030 [Recurso Eletrônico] / [Organizado pelo Consórcio das Universidades Comunitárias Gaúchas – Comung]. – [Porto Alegre]: COMUNG Universidades Comunitárias – RS, 2026.

16f. : il., PDF.

1. Planejamento estratégico. 2. Mapa estratégico. 3. Inovação.
4. Instituições comunitárias. I. Consórcio das Universidades Comunitárias Gaúchas – Comung, org. II. Título.

CDU 378.658.012.2

CDD 378

Bibliotecária responsável
Larissa Weber Umpierre CRB10/2115

EXPEDIENTE

Elaboração:

Grupo Técnico de Planejamento

Ana Beatriz Fett Dixon (COMUNG), Carlos Cândido da Silva Cyrne (UNIVATES), Ezequiel Plínio Albarello (URI) Fábio Wagner (FEEVALE), Heron Sérgio Moreira Begnis (UNISC), Olmiro Cristiano Lara Schaeffer (UPF) e Vitor Augusto Costa Benites (UNILASALLE).

Editoria e Projeto Gráfico:

Planejamento Estratégico Universidade Feevale

Caroline Coelho, Fábio Wagner, José Francisco Aguiar Werle e Luis Gustavo Pedrozo.

O COMUNG



Consórcio das Universidades Comunitárias Gaúchas – Comung

O maior sistema de educação superior do Rio Grande do Sul.

Em 1993, um grupo de instituições comunitárias do Rio Grande do Sul firmou um Protocolo de Ação Conjunta, constituindo o Consórcio das Universidades Comunitárias Gaúchas – COMUNG.

Implantado oficialmente em 27 de abril de 1996, o COMUNG é formado por 14 Instituições de Ensino que representam uma verdadeira rede de Educação, Ciência e Tecnologia abrangendo quase todos os municípios do Estado e prestando relevantes serviços de interesse comunitário, com destaque para a educação e a saúde.

As IES Comunitárias, criadas pela sociedade civil e pelo poder público local, são reconhecidas pelas comunidades regionais como um importante fator de desenvolvimento, constituindo-se de um patrimônio público. Sem fins lucrativos, com gestão democrática e participativa, são autênticas instituições públicas não estatais. Em 2013, as Instituições Comunitárias lograram a aprovação da Lei nº 12.881, que dispõe sobre a definição, qualificação, prerrogativa e finalidades dos ICES.

Hoje, o COMUNG representa uma série de conquistas para as instituições nas suas diversas áreas de atuação: ensino de graduação e de pós-graduação; pesquisa; extensão; gestão; tecnologia, inovação e empreendedorismo além de Políticas Públicas para Educação e Saúde, entre outras, com parcerias históricas e efetivas.

COMUNG EM NÚMEROS



*Dados de 2025.

GESTÃO 2025-2026

DIRETORIA

Presidente: Reitor Rafael Frederico Henn – Unisc

1ª Vice-Presidente: Reitora Bernadete Maria Dalmolin – UPF

2º Vice-Presidente: Reitor Gelson Leonardo Rech – UCS

Secretário: Reitor Pe. Sérgio Eduardo Mariucci – Unisinos

Tesoureiro: Reitor Dieter Rugard Siedenberg – Unijuí

CONSELHO FISCAL

Presidente: Reitor Arnaldo Nogaro – URI

Vice-Presidente: Reitora Evania Schneider – Univates

INSTITUIÇÕES



UNIVERSIDADE
LaSalle

PUCRS



UNISC





MISSÃO

Fortalecer a educação superior comunitária gaúcha, promovendo a cooperação entre as instituições para o desenvolvimento regional.

VISÃO

Transformar o ensino superior por meio da força inovadora e colaborativa das universidades comunitárias.

MAPA ESTRATÉGICO





OBJETIVO 01

PROMOVER COOPERAÇÃO E INOVAÇÃO.

INICIATIVAS

- 1 Realizar estudo para a oferta ou fusão de programas de Pós-graduação Stricto Sensu.
- 2 Criar espaços (calendário) para compartilhamento de boas práticas.
- 3 Organizar missões internacionais e participação em seminários em parcerias.
- 4 Estimular a aproximação entre pesquisadores das diferentes ICES.
- 5 Realizar eventos de inovação dos parques e incubadoras em conjunto (hackathons, startups) de forma anual e itinerantes.
- 6 Priorizar professores das comunitárias para participação nas bancas.

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Projetos Inter-ICES em andamento	Unijuí	Monitoramento
Participação em boas práticas	Unijuí	Monitoramento
Patentes conjuntas	Unijuí	Monitoramento

OBJETIVO 02

DESENVOLVER UMA REDE DE CAPACITAÇÃO PARA PROFESSORES E GESTORES.

INICIATIVAS

- 1 Realizar eventos online e presenciais sobre tendências educacionais, gestão estratégica e inovação no ensino.
- 2 Criar banco de dados de especialistas para formação, assessoria etc.
- 3 Desenvolver estratégia de formação contínua sobre políticas públicas e regulação em educação superior.
- 4 Desenvolver lideranças para representação política (conselhos, comissões) das ICES.

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Nº de eventos formativos realizados	UCS/Univates	Monitoramento
Alcance médio da formação	UCS/Univates	Monitoramento
Nº de missões de benchmark	UCS/Univates	Monitoramento

OBJETIVO 03

BUSCAR A APLICABILIDADE DAS PRERROGATIVAS ESTABELECIDAS NA LEI FEDERAL E ESTADUAL DAS ICES.

INICIATIVAS

- 1 Buscar acesso aos editais públicos direcionados às instituições públicas.
- 2 Buscar o recebimento de recursos orçamentários do poder público.
- 3 Buscar a dispensa de licitação para convênios e compras entre governo e ICES.
- 4 Buscar a priorização das ICES para expansão da educação superior e oferta de serviços públicos. Ter mecanismo de restrições em nosso território.
- 5 Fomentar a revisão da Constituição do Estado como forma de assegurar a ampliação dos recursos destinados às ICES.

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Avanços na revisão constitucional estadual	UNISC/Unilasalle	Monitoramento
Recursos orçamentários recebidos/captados	UNISC/Unilasalle	Monitoramento
Convênios com dispensa de licitação	UNISC/Unilasalle	Monitoramento

OBJETIVO 04

FORTALECER A GOVERNANÇA, A GESTÃO E A ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.



INICIATIVAS

- 1 Estabelecer estrutura executiva com papéis, atribuições e plano de trabalho.
- 2 Estabelecer Grupos de Trabalho Temáticos.

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Estrutura executiva implementada	Feevale/UCPEL	Monitoramento
Processos-chave documentados	Feevale/UCPEL	Monitoramento
Grupos de Trabalho Temáticos	Feevale/UCPEL	Monitoramento
Índice de Maturidade de Governança (IMGov)	Feevale/UCPEL	Monitoramento

OBJETIVO 05

PROMOVER AÇÕES PARA O RECONHECIMENTO DAS ICES NOS ÂMBITOS FEDERAL E ESTADUAL.



INICIATIVAS

- 1** Fomentar a criação da Diretoria de Desenvolvimento da Rede de ICES na SESu/MEC.
- 2** Consolidar os critérios de certificação e sua aplicabilidade, conforme estabelecidos na Lei nº 12.881/2013.
- 3** Fomentar formação sobre ICES para técnicos do MEC e outras esferas de relevância (sensibilizar, oferecer subsídios, encontros técnicos e estratégicos).
- 4** Adequar cadastro das ICES em todas as plataformas, sistemas e instrumentos, conforme art. 19 LDB.
- 5** Coordenar esforços para relacionamento político (GT com foco na articulação).
- 6** Buscar a inclusão e participação das ICES no PNE na expansão e qualificação da educação superior (similar às Instituições públicas).

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Agenda política coordenada	Unisinos/UPF/Urcamp	Monitoramento
% de reconhecimento do posicionamento da Universidade Comunitária e COMUNG	Unisinos/UPF/Urcamp	Monitoramento

OBJETIVO 06

CONSOLIDAR A IDENTIDADE COMUNITÁRIA E A COMUNICAÇÃO, DESTACANDO O SEU IMPACTO SOCIAL.



INICIATIVAS

- 1 Ocupar espaços identificados como estratégicos (representações) como COMUNG e não como IES.
- 2 Elaborar plano de marketing e comunicação.
- 3 Realizar eventos/ações envolvendo o pessoal das ICES (pró-reitores, gestores) para fortalecer o sentimento de pertencimento ao COMUNG.

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Posicionamento Institucional em espaços estratégicos	PUCRS/UCPEL	Monitoramento
Execução do Plano de Marketing/Comunicação	PUCRS/UCPEL	Monitoramento
R\$ em Mídia Espontânea	PUCRS/UCPEL	Monitoramento
% de reconhecimento do posicionamento Universidade Comunitária e COMUNG	PUCRS/UCPEL	Monitoramento

OBJETIVO 07

BUSCAR AMPLIAÇÃO DO FINANCIAMENTO PÚBLICO DA PESQUISA E DA PÓS-GRADUAÇÃO.

INICIATIVAS

- 1 Mobilizar força política para o cumprimento do investimento do Estado em C&T de 1,5% da RLIP.
- 2 Pleitear e construir, junto ao governo, editais regionalizados e alinhados às ICES.
- 3 Criar condições para as ICES terem acesso a editais nacionais e internacionais, para fomento à pesquisa e à inovação.
- 4 Fomentar a criação e ampliação de programas como o PROSUC.

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Execução do 1,5% da RLIP em C&T	UCS	Monitoramento
Editais regionalizados alinhados às ICES	UCS	Monitoramento
Acesso das ICES a editais nacionais/internacionais	UCS	Monitoramento
Nº de bolsas em programas públicos	UCS	Monitoramento

OBJETIVO 08

ARTICULAR INICIATIVAS QUE VIABILIZEM O APOIO FINANCEIRO À EDUCAÇÃO SUPERIOR COMUNITÁRIA.



INICIATIVAS

- 1 Exigir o cumprimento da emenda constitucional para destinação integral de 0,5% da RLIP para a educação superior comunitária.
- 2 Buscar a conversão de dívidas com o Banrisul em bolsas.
- 3 Buscar a ampliação de programas como o Professor do Amanhã e RS Talentos e para demais áreas.

Indicadores de Desempenho

Indicador	Responsável	Meta
Conversão de dívidas em Bolsas	Unisc/Unisinos	Monitoramento
Captação privada via parcerias	Unisc/Unisinos	Monitoramento



PLANO ESTRATÉGICO

2026-2030



Comung
UNIVERSIDADES
COMUNITÁRIAS - RS